

Vorlage an den Landrat

Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2024 der Psychiatrie Baselland (PBL) 2025/187

vom 6. Mai 2025

1. Rechtliche Grundlage

Gemäss [§ 19](#) des Spitalgesetzes ([SGS 930](#)) und [§ 10](#) des Gesetzes über die Beteiligungen ([SGS 314](#)), nimmt der Landrat die Jahresrechnung und den Geschäftsbericht zur Kenntnis.

2. Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2024

2.1. Ausgewählte Kennzahlen

Die PBL schliesst das Geschäftsjahr 2024 mit einem Jahresverlust von 3.5 Mio. Franken (2023: Verlust von CHF 1.5 Mio.) ab.

Der Betriebsertrag beläuft sich auf 122.6 Mio. Franken und setzt sich aus stationären (CHF 68.0 Mio. = 55.5 %) und ambulanten Leistungen (CHF 26.9 Mio. = 21.9 %), aus Erträgen von inclusio-plus (CHF 11.8 Mio. = 9.6 %), aus gemeinwirtschaftlichen Leistungen (CHF 9.3 Mio. = 7.6 %), aus übrigen Erträgen von Nebenbetrieben (CHF 1.1 Mio. = 0.9 %) sowie übrigen betrieblichen Erträgen (CHF 5.5 Mio. = 4.5 %) zusammen.

Der Betriebsaufwand (ohne Abschreibungen) von CHF 117.3 Mio. besteht zu 79.5 % (CHF 93.3 Mio.) aus Personalaufwand und zu 20.5 % (CHF 24.0 Mio.) aus Sachaufwand.

Die nachfolgende Abbildung zeigt die wichtigsten Kenngrössen der Jahresrechnung 2024 und den Vorjahresvergleich.

Psychiatrie Baselland	2024	2023
Erfolgsrechnung in Tausend Franken		
Betrieblicher Ertrag	122'647	120'600
davon GWL von Kanton BL	9'330	9'172
davon 55%-Abgeltung stationäre Leistung Kanton BL	30'433	29'109
Betrieblicher Aufwand ohne Abschreibungen	117'315	114'838
EBITDA – Erfolg vor Abschreibungen und Zinsen	5'332	5'763
EBITDA – Marge (in %)	4.3	4.8
EBITDAR-Marge (in %)	6.4	6.8
EBIT – (+)Erfolg / (-) Verlust vor Zinsen	-1'294	-2'362
(+) Gewinn / (-) Verlust	-3'494	-1'513

Bilanz		
Eigenkapitalquote (in %)	32.2	39.2
Personal		
Durchschnittliche Anzahl Mitarbeitende	1312	1'232
Vollzeitstellen (FTE) im Durchschnitt je Jahr	899	872
Anzahl Personen in Ausbildung	240	226
Leistungen		
Anzahl Patientenaustritte stationär (inkl. Anzahl Langzeitpatienten)	2798	2'791
davon BL (in %)	83.2	81.4
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Tagen	34.7	34.8
Anzahl Betten	253	246
Ambulante Behandlungen (Anzahl)	12'378	12'119
dafür verrechnete Taxpunkte TARMED in Mio. TP	10.5	10.0
dafür verrechnete Psychologische Psychotherapie Taxpunkte in Mio. TP	2.5	2.3

Abbildung 1 Übersicht wichtige Kenngrössen 2024/2023

2.2. Würdigung des Geschäftsjahrs 2024

Das Geschäftsjahr 2024 war geprägt von der Weiterentwicklung des Campus Liestal. So konnte im Sommer die Sanierung von Haus Allmend abgeschlossen und anschliessend mit der Totalsanierung von Haus Biental begonnen werden. Während die Tageskliniken, das Home Treatment und inclusioplus die finanziellen Vorgaben übertrafen, blieben der stationäre Bereich sowie die Ambulatorien unter den budgetierten Zielen. Dem Anstieg der Erträge im Vergleich zum Vorjahr stand eine wesentliche Zunahme des Personalaufwands gegenüber. Ursachen dafür waren die Lohnanpassungen durch die Teuerung und der notwendige Personalausbau aufgrund einer Angebotserhöhung in der Kinder- und Jugendpsychiatrie (KJP). Hauptgründe für die Zielverfehlung beim Sachaufwand sind die höheren Transformationskosten für die Weiterentwicklung des Campus Liestal sowie die gestiegenen IT-Kosten.

Das Jahresergebnis 2024 lag mit -3.5 Mio. Franken unter dem Vorjahr (CHF -1.5 Mio.); die EBIT-DAR-Marge (Gewinn vor Abschreibungen, Mieten, Zinsen und Steuern) lag bei 6.4 % (Vorjahr 6.8 %).

Das Eigenkapital nahm gegenüber dem Vorjahr um 3.5 Mio. Franken ab; die Eigenkapitalquote sank um 7.0 Prozentpunkte auf 32.2 %.

3. Umsetzung Eigentümerstrategie

In der Eigentümerstrategie ist festgehalten, dass der Verwaltungsrat gegenüber der Eigentümervertretung (Generalsekretariat der Volkswirtschafts- und Gesundheitsdirektion, VGD) jährlich Rechenschaft über seine Tätigkeit sowie über die Leistung und Zielerreichung ablegt. Dies erfolgt anlässlich der Eigentümergespräche, welche mehrmals jährlich unter Leitung des Direktionsvorstehers VGD und jeweils zu Jahresbeginn im Beisein einer FKD-Vertretung stattfinden. Das Gespräch, an welchem die Jahresrechnung 2024 der PBL und die Umsetzung der Eigentümerstrategie besprochen wurden, fand am 11. April 2025 statt.

Die PBL hat die strategischen Ziele erreicht. Einhergehend mit den Herausforderungen im Gesundheitswesen spürt auch die PBL insbesondere die aufgelaufene Teuerung sowie den Fachkräftemangel und den damit verbundenen Druck auf die Personalkosten. Ebenfalls besteht in der Branche die finanzielle Herausforderung im Zusammenhang mit der Umsetzung der Verlagerung vom stationären in den ambulanten und intermediären Bereich. Hier ist die PBL durch den von der gleichlautenden Spitalliste ab 1.1.2024 forcierten Verlagerungsdialog auf der Tarifseite gefordert.

Die teilweise ungleiche Abgeltung in BL und BS soll gemäss dem vom Regierungsrat verabschiedeten Rahmenkonzept [Gesundheit BL 2030](#) im 2026 überprüft werden.

Schliesslich wirken die aufgrund der Neu- und Umbauten höheren Abschreibungen auf das Unternehmensergebnis. Vor diesen Hintergründen konnten die wirtschaftlichen Zielvorgaben von E-BITDA und Jahresergebnis nicht erreicht werden. Am Eigentümergespräch wurde daher von Seiten Kanton BL explizit darauf hingewiesen, dass die wirtschaftliche Zielerreichung bezüglich Eigentümerstrategie und ein finanziell nachhaltiger Finanzplan sowie die Umsetzung «ambulant vor stationär» mit Priorität zu verfolgen sind.

4. Ausblick

Für 2025 bestehen mit allen Krankenversicherer Tarifverträge für alle Angebote, so dass keine Tarifunsicherheit besteht. Die sich weiter öffnende Schere zwischen stagnierender Abgeltung der angebotenen Leistungen und steigenden Kosten wird die PBL auch im laufenden Jahr stark fordern.

5. Antrag

5.1. Beschluss

Der Regierungsrat beantragt dem Landrat zu beschliessen:

1. Kenntnisnahme vom Geschäftsbericht und der Jahresrechnung 2024 der PBL.

Liestal, 6. Mai 2025

Im Namen des Regierungsrats

Der Präsident:

Isaac Reber

Die Landschreiberin:

Elisabeth Heer Dietrich

6. Anhang

- Entwurf Landratsbeschluss
- Geschäftsbericht PBL 2024
- Finanzbericht PBL 2024

Landratsbeschluss

über Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2024 der Psychiatrie Baselland (PBL)

Der Landrat des Kantons Basel-Landschaft beschliesst:

1. Der Geschäftsbericht und die Jahresrechnung 2024 der Psychiatrie Baselland (PBL) werden zur Kenntnis genommen.

Liestal, Datum wird von der LKA eingesetzt!

Im Namen des Landrats

Der Präsident:

Die Landschreiberin: