

Vorlage an den Landrat

Geschäftsbericht inkl. Jahresrechnung sowie Nachhaltigkeitsbericht 2025 des Kantonsspi- tals Baselland (KSBL)

2026/5039

vom 14. April 2026

1. Rechtliche Grundlage

Gemäss [§ 19](#) des Spitalgesetzes ([SGS 930](#)) und [§ 10](#) des Gesetzes über die Beteiligungen ([SGS 314](#)), nimmt der Landrat die Jahresrechnung und den Geschäftsbericht zur Kenntnis.

Die Berichterstattung des KSBL zu nicht finanziellen Belangen orientiert sich an den Art. 964a-c des Schweizerischen Obligationenrechts (OR), welche sich auf die Berichterstattungspflichten im Bereich Umwelt, Soziales und Unternehmensführung (ESG) für grosse Schweizer Unternehmen von öffentlichem Interesse beziehen. Betroffen und berichterstattungspflichtig sind Unternehmen, welche die drei folgenden Kriterien erfüllen:

- Unternehmen von öffentlichem Interesse, unabhängig von ihrer Rechtsform (börsenkotierte Unternehmen, Finanzinstitute und Emittenten von Anlehensobligationen)
- mindestens 500 Vollzeitstellen
- Bilanzsumme über CHF 20 Mio. oder Umsatz über CHF 40 Mio.

Mit der Obligationenanleihe, welche das KSBL im Q2/2022 am CH-Kapitalmarkt platziert hat, erfüllt das KSBL alle drei Kriterien und ist damit berichterstattungspflichtig betreffend Umwelt-, Sozial-, Arbeitnehmer- und Menschenrechtsbelange sowie betreffend Bekämpfung der Korruption. Der Bericht über nichtfinanzielle Belange bedarf der Genehmigung und Unterzeichnung durch das oberste Leitungs- oder Verwaltungsorgan (Verwaltungsrat) sowie der Genehmigung des für die Genehmigung der Jahresrechnung zuständigen Organs (Regierungsrat). Der Bericht muss nach der Genehmigung elektronisch veröffentlicht werden und mindestens zehn Jahre lang öffentlich zugänglich bleiben.

2. Geschäftsbericht und Jahresrechnung

2.1. Ausgewählte Kennzahlen

Das Geschäftsjahr 2025 schliesst mit einem operativen Ergebnis auf Stufe EBITDA¹ von rund 25.7 Mio. Franken ab. Dies entspricht einer EBITDA-Marge von 5.3 %. Das Unternehmensergebnis liegt

¹ EBITDA steht für Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization und ist eine betriebswirtschaftliche Kennzahl, die den operativen Gewinn eines Unternehmens vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Vermögensgegenständen darstellt.

bei einem Gewinn von 2.8 Mio. Franken. Trotz positivem Jahresergebnis sinkt die Eigenkapitalquote aufgrund eines höheren Anlagevermögens von 38.5 % auf 36.1 %.

Der Betriebsertrag des KSBL beläuft sich auf 481.1 Mio. Franken und setzt sich aus Einkünften aus stationären (CHF 301.8 Mio. = 62.7 %) und ambulanten Leistungen (CHF 134.2 Mio. = 27.9 %) sowie aus Erlösminderungen (CHF – 0.8 Mio. = – 0.2 %) und übrigen betrieblichen Erträgen (CHF 45.9 Mio. = 9.6 %) zusammen.

Der Betriebsaufwand (ohne Abschreibungen und Miete) von 451.9 Mio. Franken besteht zu 70.0 % aus Personalaufwand (CHF 316.2 Mio.) und zu 30.0 % aus Sachaufwand (CHF 135.7 Mio.).

Die nachfolgende Abbildung zeigt die wichtigsten Kenngrößen der Jahresrechnung 2025 und den Vorjahresvergleich.

Kantonsspital Baselland	2025	2024
Erfolgsrechnung in Tausend Franken		
Betrieblicher Ertrag	481'114	460'152
davon GWL von Kanton BL	10'061	9'861
davon GWL Rettung von Kanton BL	2'965	3'119
davon hospital@home	0.55	0
davon 55%-Abgeltung stationäre Leistung Kanton BL	102'427	97'570
davon 55%-Abgeltung Rehabilitation Kanton BL	12'719	12'530
Betrieblicher Aufwand ohne Abschreibungen und Miete	451'875	442'525
EBITDAR – Erfolg vor Abschreibungen und Miete	29'238	17'627
EBITDA – Betriebsergebnis vor Abschreibungen	25'700	14'321
EBITDA – Marge (in %)	5.3	3.1
EBIT – (+)Erfolg / (-) Verlust vor Zinsen	4'613	– 5'263
Unternehmensergebnis, (+) Gewinn / (-) Verlust	2'800	– 6'694
Bilanz		
Eigenkapitalquote vor Gewinnverwendung (in %)	36.1	38.5
Personal		
Anzahl Mitarbeitende am 31.12.	3'456	3'352
FTE im Durchschnitt je Jahr	2'757	2'709
davon Auszubildende	380	375
Leistungen		
Anzahl Patientenaustritte stationär nach SwissDRG	24'005	23'143
davon BL (in %)	19'115 (79.6%)	18'565 (80.2%)
davon allgemeinversichert (in %)	19'375 (80.7%)	18'651 (80.6%)
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Tagen	5.4	5.6
Case Mix Index (CMI)	1.044	1.049
Ambulante Fälle	270'707	269'677
Verrechnete Taxpunkte in Mio. TP	90.5	89.6

Abbildung 1 Übersicht wichtige Kerngrößen 2025/2024

2.2. Würdigung des Geschäftsjahrs

Das Umfeld der Schweizer Spitäler ist aufgrund der niedrigen Tarife, Unterdeckung im ambulanten Bereich sowie dem Fachkräftemangel anhaltend herausfordernd. Trotzdem zeigt sich in der Spitallandschaft im 2025 tendenziell eine positive finanzielle Entwicklung. Auch dem KSBL ist es im Berichtsjahr gelungen, die Wirtschaftlichkeit weiter zu verbessern. Nebst der gesteigerten Effizienz im

Personaleinsatz trug auch das stabile Patientenaufkommen und höhere Tarife wesentlich zum positiven Resultat bei. Damit das KSBL jedoch nachhaltig wirtschaftlich betrieben werden kann, sind weitere effizienzverbessernde Anstrengungen notwendig.

Das durch den Landrat mit Geschäft [Nr. 2025/96](#) am 8. Mai 2025 bewilligte befristetes nachrangiges Darlehen in der Höhe von 150 Millionen Franken zur Sicherung der Liquidität des KSBL wurde im 2025 nicht beansprucht.

3. Umsetzung Eigentümerstrategie und Strategieüberprüfung

In der Eigentümerstrategie ist festgehalten, dass der Verwaltungsrat gegenüber der Eigentümervertretung (Generalsekretariat der Volkswirtschafts- und Gesundheitsdirektion, VGD) jährlich Rechenschaft über seine Tätigkeit sowie über die Leistung und Zielerreichung ablegt. Dies erfolgt anlässlich der sogenannten Eigentümergespräche, welche mehrmals jährlich unter Leitung des Direktionsvorstehers VGD stattfinden. Das Eigentümergespräch, an welchem die Jahresrechnung 2025 des KSBL und die Umsetzung der Eigentümerstrategie besprochen wurden, fand am 25. März 2026 statt.

Im Zentrum des Gespräches stand auch dieses Jahr die künftige Ausrichtung des KSBL. Aufgrund der diversen anstehenden Herausforderungen beauftragte die VGD den KSBL Verwaltungsrat bereits im 2023, die notwendigen Massnahmen auf operativer Ebene (Ergebnisverbesserungsprogramm) unverzüglich anzugehen und auf strategischer Ebene eine Standortbestimmung vorzunehmen. In diesem Zusammenhang wurde im Auftrag des Regierungsrats ein Projekt in die Wege geleitet, um gemeinsam aus Eigner-, Unternehmens- und Versorgungssicht die strategischen Optionen vertieft zu prüfen. Die Prüfung bezüglich KSBL konnte Anfang 2026 mit der Überweisung der Landratsvorlage «Strategieüberprüfung Kantonsspital Baselland (KSBL): Bestätigung der Betriebsstandorte sowie zwei Ausgabenbewilligungen zur finanziellen Unterstützung der geplanten Investitionen» (LRV [2026/5006](#)) abgeschlossen werden.

Im Oktober 2025 wurden die Volkswirtschafts- und Gesundheitskommission sowie die zuständige Subkommission der Finanzkommission durch das KSBL über das im 2024 gestartete Ergebnisverbesserungsprogramm und den Stand der Umsetzung informiert.

4. Antrag

4.1. Beschluss

Der Regierungsrat beantragt dem Landrat zu beschliessen:

1. Kenntnisnahme des Geschäftsberichtes inkl. Jahresrechnung sowie des Nachhaltigkeitsberichts 2025 des KSBL.

Liestal, 14. April 2026

Im Namen des Regierungsrats

Der Präsident:

Dr. Anton Lauber

Die Landschreiberin:

Elisabeth Heer Dietrich

5. Anhang

- Entwurf Landratsbeschluss
- Geschäftsbericht des KSBL 2025
- Nachhaltigkeitsbericht des KSBL 2025

Landratsbeschluss

über Geschäftsbericht inkl. Jahresrechnung sowie Nachhaltigkeitsbericht 2025 des Kantonsponsors Baselland (KSBL)

Der Landrat des Kantons Basel-Landschaft beschliesst:

1. Kenntnisnahme des Geschäftsberichtes inkl. Jahresrechnung sowie des Nachhaltigkeitsberichts 2025 des KSBL.

Liestal, Datum wird von der LKA eingesetzt!

Im Namen des Landrats

Der Präsident:

Die Landschreiberin: