

Vorlage an den Landrat

Bericht zum Geschäftsjahr 2025 der BLT Baselland Transport AG: Kenntnisnahme durch den Landrat

2026/6314

vom 18. August 2026

1. Bericht

1.1. Ausgangslage

Gemäss §10 Abs. 2 let. c des Gesetzes über die Beteiligungen ([SGS 314](#)) werden die Geschäftsberichte und Jahresrechnungen der strategisch wichtigen Beteiligungen dem Landrat als Oberaufsichtsorgan zur Kenntnis unterbreitet.

1.2. Ziel der Vorlage

Der Geschäftsbericht 2025 der BLT Baselland Transport AG (BLT) soll durch den Landrat zur Kenntnis genommen werden.

1.3. Erläuterungen

1.3.1. Geschäftsjahr 2025

Neben dem regulären Fahrbetrieb, auf den im folgenden Abschnitt mittels der zentralen Kennzahlen eingegangen wird, sind vorab die besonderen Entwicklungen bei der BLT zu nennen.

Ein wichtiger Meilenstein im Jahr 2025 war die Ausflottung der Schindler Trams, die über 40 Jahre im Einsatz waren. Sie wurden durch die 25 TINA Trams ersetzt. Die Waldenburgerbahn war als erste Bahn der Schweiz mit teilautomatisiertem Betrieb unterwegs. Mit der Verknüpfung von Pick-e-Ride und On-Demand-Shuttles wurde ein wichtiger Schritt in Richtung integrierter Mobilität erreicht.

Mit dem neuen Angebot «Go! Business» unterstützt die BLT Geschäftskunden bei nachhaltigen Mobilitätsstrategien und bietet mit der gleichnamigen App ein passendes Managementinstrument. Es soll Geschäftskunden die Potenziale für eine zukunftsfähige Mobilitätsstrategie aufzeigen und bietet smarte, nachhaltige Lösungen zur Gestaltung der Mitarbeitendenmobilität. Die BLT führte im Jahr 2025 ferner das digitale Ticketverkaufssystem «Tap and Ride» in den Bussen ein. Damit konnte der bisherige Verkauf durch das Fahrpersonal abgelöst werden.

2025 wurde der BLT Campus, das künftige Herzstück für Personal- und Organisationsentwicklung, Kompetenzmanagement und Unternehmenskultur, eröffnet. Die BLT erhielt im Jahr 2025 erstmals die Auszeichnung «Great Place to Work».

1.3.2. Zentrale Kennzahlen

Die BLT beschäftigte im Geschäftsjahr 2025 insgesamt 638 Mitarbeitende bei 582 Vollzeitäquivalenten (VZÄ). Die Anzahl Mitarbeitende erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um rund 10 Prozent. Die gezählten Fahrgäste stiegen auf 50,7 Millionen und liegen 1,8 Prozent über dem Vorjahr.

Bei einem Ertrag von 153,9 Millionen Franken und einem Gesamtaufwand von 153,0 Millionen Franken resultierte 2025 ein Gewinn, der mit 0,9 Millionen Franken eine ähnliche Grössenordnung wie im Vorjahr aufweist. Aufwand und Ertrag der BLT sind gegenüber dem Vorjahr um rund 8,5 Millionen Franken gestiegen. Aus dem Geschäftsbericht wird ersichtlich, dass sich der Aufwand vor allem für das Personal erhöht hat (+4,7 Mio. Franken) und ertragsseitig vor allem die erhaltenen Abgeltungen zugenommen haben (+6,0 Mio. Franken).

Unternehmenseckwerte	R 2022	R 2023	R 2024	R 2025
Anzahl Mitarbeitende	538 (477 VZÄ)	553 (495 VZÄ)	580 (530 VZÄ)	638 (582 VZÄ)
Beförderte Personen	44'501'000	47'576'000	49'789'000*	50'674'000
Veränderung ggü. Vorjahr	+16,4 %	+7,0 %	+4,7 %	+1,8 %
Abgeltung BL	18'734	25'446	26'419	29'208
Betriebskosten in TCHF				
Erfolgsrechnung in TCHF				
Aufwand	132'273	141'054	144'361	153'033
Ertrag	131'633	145'767	145'410	153'936
+Gewinn / -Verlust	-640	+4'713	+1'049	+903
Bilanzsumme in TCHF	994'852	957'607	954'199	976'822
Eigenfinanzierungsgrad	15 %	16 %	16 %	16 %
Anlagendeckungsgrad 1 (goldene Bilanzregel)	18 %	19 %	18 %	18 %
Anlagendeckungsgrad 2 (goldene Finanzierungsregel)	107 %	109 %	105 %	101 %
Liquiditätsgrad II	136 %	208 %	138 %	94 %

* Die Fahrgastzahlen 2024 der Waldenburgerbahn (WB) wurden von der BLT im Dezember 2025 um 300'000 Fahrgäste auf 2,1 Millionen korrigiert. Die Zahlen wurden in dieser Tabelle entsprechend angepasst.

Der Tabelle zeigt zudem die Entwicklung einiger wichtiger Unternehmenskennzahlen: Der Eigenfinanzierungsgrad und der Anlagendeckungsgrad 1 sind weitgehend konstant, die Kennzahlen lagen auch im Jahr 2025 mit 16 % bzw. 18 % auf einem im Vergleich zu anderen Unternehmen tiefen Niveau. Dies ergibt sich aus dem Umstand, dass die ÖV-Branche sehr kapitalintensiv und auf einen Finanzierungsbeitrag der öffentlichen Hand angewiesen ist. Der Anlagendeckungsgrad 2 ist im Jahr 2025 weiter gesunken, liegt aber wegen der zahlreichen Darlehen der öffentlichen Hand deutlich über dem Anlagendeckungsgrad 1. Durch den Anstieg der kurzfristigen Verbindlichkeiten ist der Liquiditätsgrad II ebenfalls weiter gesunken. Mit unter 100 % liegt er inzwischen etwas tief. Der Grossteil der kurzfristigen Verbindlichkeiten besteht jedoch gegenüber Bund und Kantonen, wodurch die Gefahr eines Liquiditätsengpasses kein grosses unternehmerisches Risiko darstellt.

1.3.3. Ausblick

Der öffentliche Verkehr erfordert generell eine hohe Subventionierung durch die öffentliche Hand. Um den steigenden finanziellen Aufwand der BLT kompensieren zu können, musste in den letzten Jahren die Unterstützung durch den Kanton Basel-Landschaft stetig erhöht werden. Auch in den nächsten Jahren ist von weiteren Kostensteigerungen bei der BLT auszugehen, entsprechend wird die Höhe der kantonalen Abgeltung weiter steigen. Gemäss AFP 2026–2029 sind jährliche Betriebskostenbeiträge von 30 Millionen Franken (2026) bis 32 Millionen Franken (2029) vorgesehen.

Die Entwicklung der Fahrgastzahlen im Jahr 2025 bestätigt, dass bei der BLT in den nächsten Jahren von einem moderaten Wachstum der Transportleistung auszugehen ist. Das aktuelle Wachstum der Fahrgastzahlen dürfte vor allem auf die Zunahme der Bevölkerung in der Region Basel und einem generell steigenden Mobilitätsbedürfnis zurückzuführen sein.

Der Mobilitätssektor insgesamt befindet sich in einem Wandel. Wichtige Faktoren sind dabei nicht nur, dass sich das Mobilitätsverhalten ändert. Darüber hinaus sind die Veränderungen durch den technologischen Fortschritt und den Klimawandel zu meistern. ÖV-Unternehmen stehen somit grundsätzlich vor grossen Herausforderungen und diese erfordern innovative und nachhaltige Lösungen. Die BLT selbst sieht die Transformation als Chance und möchte sich zu einem integralen Mobilitätsdienstleister wandeln. Das liniengebundene Kerngeschäft soll dabei weiterentwickelt werden, vor allem in Bezug auf Angebot, Qualität und Effizienz. Im Business-to-Business und im Immobiliengeschäft will die BLT profitabel wachsen, um Mittel für die Weiterentwicklung des Unternehmens zu generieren.

2. Anträge

2.1. Beschluss

Der Regierungsrat beantragt dem Landrat zu beschliessen:

Der Geschäftsbericht und die Jahresrechnung der BLT Baselland Transport AG für das Geschäftsjahr 2025 wird zur Kenntnis genommen.

Liestal, 18. August 2026

Im Namen des Regierungsrats

Der Präsident:

Thomi Jourdan

Die Landschreiberin:

Elisabeth Heer Dietrich

3. Anhang

- Landratsbeschluss
- Geschäftsbericht 2025 der BLT Baselland Transport AG

Landratsbeschluss

über Bericht zum Geschäftsjahr 2025 der BLT Baselland Transport AG: Kenntnisnahme durch den Landrat

Der Landrat des Kantons Basel-Landschaft beschliesst:

Der Geschäftsbericht und die Jahresrechnung der BLT Baselland Transport AG für das Geschäftsjahr 2025 wird zur Kenntnis genommen.

Liestal, **Datum wird von der LKA eingesetzt!**

Im Namen des Landrats

Der Präsident:

Die Landschreiberin: