

Vorlage an den Landrat

Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2025 der Psychiatrie Baselland (PBL) 2026/5311

vom 5. Mai 2026

1. Rechtliche Grundlage

Gemäss [§ 19](#) des Spitalgesetzes ([SGS 930](#)) und [§ 10](#) des Gesetzes über die Beteiligungen ([SGS 314](#)), nimmt der Landrat die Jahresrechnung und den Geschäftsbericht zur Kenntnis.

2. Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2025

2.1. Ausgewählte Kennzahlen

Die PBL schliesst das Geschäftsjahr 2025 mit einem Jahresverlust von 0.7 Mio. Franken (2024: Verlust von CHF 3.5 Mio.) ab.

Der Betriebsertrag beläuft sich auf 124.3 Mio. Franken und setzt sich aus stationären (CHF 67.8 Mio. = 54.5 %) und ambulanten Leistungen (CHF 28.9 Mio. = 23.2 %), aus Erträgen von inclusio-plus (CHF 11.6 Mio. = 9.3 %), aus Gemeinwirtschaftlichen Leistungen (CHF 9.7 Mio. = 7.8 %), aus übrigen Erträgen von Nebenbetrieben (CHF 1.1 Mio. = 0.9 %) sowie übrigen betrieblichen Erträgen (CHF 5.3 Mio. = 4.3 %) zusammen.

Der Betriebsaufwand (ohne Abschreibungen) von CHF 116.3 Mio. besteht zu 80.3 % (CHF 93.4 Mio.) aus Personalaufwand und zu 19.7 % (CHF 22.9 Mio.) aus Sachaufwand.

Die nachfolgende Abbildung zeigt die wichtigsten Kenngrössen der Jahresrechnung 2025 und den Vorjahresvergleich.

Psychiatrie Baselland	2025	2024
Erfolgsrechnung in Tausend Franken		
Betrieblicher Ertrag	124'306	122'647
davon GWL von Kanton BL	9'698	9'330
davon 55%-Abgeltung stationäre Leistung Kanton BL	30'157	29'692
Betrieblicher Aufwand ohne Abschreibungen	116'296	117'315
EBITDA – Erfolg vor Abschreibungen und Zinsen	8'010	5'332
EBITDA – Marge (in %)	6.4	4.3
EBITDAR-Marge (in %)	8.4	6.4
EBIT – (+) Erfolg / (-) Verlust vor Zinsen	1'007	-1'294
(+) Gewinn / (-) Verlust	-712	-3'494

Bilanz		
Eigenkapitalquote (in %)	31.8	32.2
Personal		
Durchschnittliche Anzahl Mitarbeitende	1275	1312
Vollzeitstellen (FTE) im Durchschnitt je Jahr	890	899
Anzahl Personen in Ausbildung	242	240
Leistungen		
Anzahl Patientenaustritte stationär (inkl. Anzahl Langzeitpatienten)	2887	2798
davon BL (in %)	80.0	83.2
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Tagen	33.1	34.7
Anzahl Betten	253	253
Ambulante Behandlungen (Anzahl)	12'530	12'378
dafür verrechnete Taxpunkte TARMED in Mio. TP	11.7	10.5
dafür verrechnete Psychologische Psychotherapie Taxpunkte in Mio. TP	2.6	2.5

Abbildung 1 Übersicht wichtige Kenngrößen 2025/2024

2.2. Würdigung des Geschäftsjahrs 2025

Nach zwei zunehmend verlustreichen Jahren sah sich die Psychiatrie Baselland (PBL) erneut mit einem sehr anspruchsvollen Umfeld konfrontiert. Trotz dieser Gegebenheiten konnte der Jahresverlust reduziert und die EBITDAR-Marge verbessert werden. Diese ist auf die hohe Auslastung im ambulanten Bereich sowie auf das eingeleitete Programm Ergebnisverbesserung zurückzuführen. Als

Wermutstropfen des Geschäftsjahres 2025 ist die Verzögerung der Totalsanierung von Haus Biental insbesondere aufgrund des Wechsels der Ausführungsorganisation.

Mit allen Krankenversicherern bestanden für das Jahr 2025 vertragliche Einigungen.

3. Umsetzung Eigentümerstrategie

In der Eigentümerstrategie ist festgehalten, dass der Verwaltungsrat gegenüber der Eigentümervertretung (Generalsekretariat der Volkswirtschafts- und Gesundheitsdirektion, VGD) jährlich Rechenschaft über seine Tätigkeit sowie über die Leistung und Zielerreichung ablegt. Dies erfolgt anlässlich der Eigentümergespräche, welche mehrmals jährlich unter Leitung des Direktionsvorstehers VGD und jeweils zu Jahresbeginn im Beisein einer FKD-Vertretung stattfinden. Das Gespräch, an welchem die Jahresrechnung 2025 der PBL und die Umsetzung der Eigentümerstrategie besprochen wurden, fand am 22. April 2026 statt.

Die PBL hat die strategischen Ziele erreicht. Das Mitte des Jahres 2025 initiierte Programm Ergebnisverbesserung trug wesentlich dazu bei, dass bis auf das Jahresergebnis auch die wirtschaftlichen Ziele erreicht wurden. Das Programm, das auf einen wirtschaftlichen Einsatz der personellen Ressourcen, Effizienzsteigerungen in administrativen Prozessen, einen restriktiven Umgang mit den Sachkosten sowie eine optimale Auslastung des therapeutischen Angebots abzielt, wird auch im 2026 fortgesetzt.

Damit die wirtschaftlichen Ziele auch in Zukunft erreicht werden können, sind diverse Herausforderungen zu meistern. Eine davon ist die heute bei der Umsetzung von «ambulant vor stationär» ungleiche Abgeltung von stationären und ambulanten Leistungen. Dies führt zu Fehlanreizen und bedeutet für die PBL, dass eine forcierte Ambulantisierung negative finanzielle Auswirkungen hat. Am Eigentümergespräch wurde daher von Seiten VGD explizit darauf hingewiesen, dass die volkswirt-

schaftlichen Gesundheitskosten (d.h. jene für die PBL, jene für den Kanton und jene für die Bevölkerung) in der Summe zu minimieren sind und somit die Umsetzung «ambulant vor stationär» mit Priorität zu verfolgen ist.

4. Ausblick

Mit Ausnahme eines noch nicht erneuerten Tarifvertrags im Bereich Home Treatment bestehen für das laufende Geschäftsjahr über das gesamte Angebot hinweg gültige Verträge mit den Versicherern. Die sich weiter akzentuierende Diskrepanz zwischen stagnierender Abgeltung der Leistungen und steigenden Kosten stellt die PBL auch im laufenden Geschäftsjahr vor erhebliche Herausforderungen im Hinblick auf die Rückkehr in die Gewinnzone. Neben der laufenden Anpassung der Angebote an die aktuellen Rahmenbedingungen und die erwartete Nachfrageentwicklung kommt der fortschreitenden Digitalisierung sowie der Fortführung des Programms Ergebnisverbesserung zentrale Bedeutung zu, um die Leistungserbringung effizient, wirtschaftlich und unter gezieltem Ressourceneinsatz sicherzustellen.

5. Antrag

5.1. Beschluss

Der Regierungsrat beantragt dem Landrat zu beschliessen:

1. Kenntnisnahme vom Geschäftsbericht und der Jahresrechnung 2025 der PBL.

Liestal, [5. Mai 2026]

Im Namen des Regierungsrats

Der Präsident:

Dr. Anton Lauber

Die Landschreiberin:

Elisabeth Heer Dietrich

6. Anhang

- Entwurf Landratsbeschluss
- Geschäftsbericht PBL 2025
- Finanzbericht PBL 2025

Landratsbeschluss

über Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2025 der Psychiatrie Baselland (PBL)

Der Landrat des Kantons Basel-Landschaft beschliesst:

1. Der Geschäftsbericht und die Jahresrechnung 2025 der Psychiatrie Baselland (PBL) werden zur Kenntnis genommen.

Liestal, Datum wird von der LKA eingesetzt!

Im Namen des Landrats

Der Präsident:

Die Landschreiberin: